

PATOLOGIE ORGANIZZATIVE: PREVENIRLE E CURARLE

Malosco (TN), 15-18 giugno 2026



FOCUS

Nei servizi alle persone, la complessità organizzativa è una sfida quotidiana. Imparare a leggere la "salute" delle dinamiche interne, riconoscere punti di forza e criticità e intervenire con strumenti mirati è oggi una competenza indispensabile. Il seminario offre l'opportunità di analizzare alcune "patologie organizzative" portate dai partecipanti per sviluppare nuove capacità di analisi e intervento. A partire da casi reali si condividono le strategie per rendere i servizi più solidi, innovativi e capaci di rispondere ai bisogni.

CONTENUTI

Le principali patologie organizzative che caratterizzano i servizi per le persone oggi. I fattori che sono alla base di queste patologie organizzative. Il livello di consapevolezza che gli operatori hanno delle eventuali patologie organizzative. Variabili e processi per leggere la complessità organizzativa. Qualità del lavoro e della vita lavorativa nelle organizzazioni. Livelli istituzionali del disagio nelle organizzazioni. Le patologie organizzative a livello micro-meso-macro. I casi di studio portati dai partecipanti: esperienze a confronto.

DESTINATARI

Operatori dei servizi sociali e sanitari, pubblici e privati. Dirigenti e responsabili di unità operative semplici e complesse. Operatori e dirigenti di enti di terzo settore attivi nei sistemi dei servizi alle persone sociali, sanitari, educativi.

Il seminario è aperto anche a ricercatori che potranno trovare spunti utili per le loro attività di studio, ricerca ed elaborazione di soluzioni riguardanti l'organizzazione del lavoro nei servizi alle persone.

METODO

Vengono discussi casi di studio di natura sociale e sanitaria portati dai partecipanti e pre-analizzati in un seminario preparatorio on-line. L'analisi identifica le patologie prevalenti, i loro caratteri specifici, gli elementi utili per capire e condividere i problemi con i partecipanti. Il fuoco dell'attenzione si concentra sui flussi decisionali sani e malati e sulle loro ricadute. Sono presi in considerazione più livelli di osservazione: micro individuale/équipe, meso a livello di unità organizzativa e macro a livello di organizzazioni di servizi. Il risultato atteso consiste in proposte finalizzate a condividere il problema e le possibili soluzioni nelle proprie organizzazioni.

Esperti

Giorgio Gosetti, sociologo presso l'ASL di Bologna (1991-2005) e poi presso l'Università di Verona, prima come ricercatore e ora come professore associato, nell'ambito della sociologia del lavoro e dell'organizzazione.

Enrico Stenico, psichiatra presso vari servizi psichiatrici pubblici del Veneto fino al 2002 e poi con attività privata. È stato docente per due Scuole di Specialità in Psicoterapia e per la Scuola di Specializzazione in Psichiatria di Padova.

Tiziano Vecchiato, presidente Fondazione Zancan dal 2020, direttore dal 1988 al 2018. Ha coordinato studi, ricerche, formazioni sui sistemi di welfare.

Informazioni

Per il seminario di formazione: iscrizione **entro il 03.04.2026** con quota di partecipazione di 700 euro + iva 22%; dopo tale data la quota è di 840 euro + iva 22%.

Sono previsti sconti per due o più partecipanti della stessa organizzazione. Il versamento va effettuato entro un mese dalla data di iscrizione. La quota è esente iva quando il pagamento è effettuato da un Ente Pubblico, ai sensi dell'art. 14, c. 10 della L. 537/93. In caso di ritiro/cancellazione dell'iscrizione comunicata almeno 7gg prima della data di inizio è prevista la restituzione parziale della quota (-10% per costi amministrativi). Dopo tale data non è possibile alcun rimborso. Ogni seminario è confermato con un numero minimo di 12 partecipanti.

La quota comprende: organizzazione e gestione dei seminari; materiali formativi, alloggio presso il Centro Studi in stanze con bagno privato, colazione, pranzo, cena e coffee break presso il Centro Studi, tassa di soggiorno, trasferimento da/per stazione di Trento a Malosco (TN).

Informazioni: segreteria@fondazionezancan.it - tel. 049663800

Iscrizione tramite QR code oppure a questo Link



Sala plenaria



Sala lettura



Wi Fi gratuito



Stanze
attrezzate



Ascensore



Parcheggio

www.fondazionezancan.it